

中共山东体育学院委员会办公室文件

鲁体院党办通字〔2018〕5号



关于印发党委书记王毅在学校 2018 年 全面从严治党工作会议上讲话的通知

各党总支、各部、处、室、院、校：

4月23日，党委书记王毅在学校召开的2018年全面从严治党工作会议上，发表题为《以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导 奋力开启学校全面从严治党新局面》的重要讲话，希望各级党组织和党员干部更加自觉担负起全面从严治党主体责任，把党风廉政建设融入立德树人根本任务和教育改革之中，纪检监察部门要切实履行好监督责任，强化监督执纪问责，坚定不移把学校全面从严治党引向深入，不断取得党风廉政建设和反腐败工作新成效，为加快建成国际知名、国内著名、特色鲜明的应

用型专业体育院校作出更大贡献。现将讲话印发给你们，请结合本部门（单位）工作实际，深入学习领会，认真抓好落实。

山东体育学院党委办公室

2018年4月25日

以习近平新时代中国特色社会主义思想 为指导奋力开启学校全面从严治党新局面

——在学校 2018 年全面从严治党工作会议上的讲话

党委书记 王 毅

(2018 年 4 月 23 日)

同志们:

这次会议的主要任务是,以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入学习贯彻党的十九大、十九届中央纪委二次全会、省纪委十一届三次全会精神 and 2018 年全国教育系统全面从严治党工作会议视频会议精神,总结 2017 年学校全面从严治党工作,安排部署 2018 年工作任务。细心的同志可能会发现,这个会议原来是“党风廉政建设工作会议”,今年改为“全面从严治党工作会议”,从“党风廉政建设”到“全面从严治党”这一变化,既是顺应新时代全面从严治党的新形势新任务新要求,又彰显了新时代学校党委深入推进全面从严治党的坚定决心和意志。

一、2017 年工作回顾

刚刚过去的一年,学校党委以学习贯彻党的十九大精神为主线,深学笃用习近平新时代中国特色社会主义思想,认真履行全面从严治党主体责任,坚决贯彻落实中央、省委各项决策部署,以党的政治建设为统领,全面推进党的各项建设。纪委认真履行监督执纪问责职责,积极协助党委深入推进全面从严治党、加强

党风廉政建设和反腐败工作。一年来，学校廉洁勤政的氛围进一步浓郁，风清气正的政治生态进一步彰显，全面从严治党工作取得了积极成效。主要表现在以下几个方面：

一是认真学习宣传贯彻党的十九大精神。学校党委把学习宣传贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和十九大精神作为首要政治任务来抓，作为第一政治必修课来学，与推进“两学一做”学习教育常态化制度化相结合，周密组织、精心安排，印发《关于认真学习宣传贯彻党的十九大精神的通知》（鲁体院党字〔2017〕44号），迅速掀起学习宣传贯彻热潮。党委中心组以上率下，带头先学深学，组织集体学习4次，我本人两次宣讲党的十九大精神；组织20余场十九大报告宣讲、专家讲座和专题党课；组织全体校级领导参加省委组织的十九大精神学习培训班，组织50多名正处级干部参加省委高校工委组织的十九大精神学习培训班；本学期开学第二周，举办处级干部十九大精神专题学习暨新提拔任用处级干部培训班，深入学习贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神，实现了全校处以上干部参加学习贯彻党的十九大精神专题培训全覆盖，营造了浓厚的学习氛围。

二是夯实管党治党政治责任。学校党委、纪委认真落实全面从严治党主体责任和监督责任，层层传导压力、层层压实责任。制定《关于2017年党风廉政建设和反腐败工作主要任务分工的实施意见》（鲁体院党字〔2017〕25号），召开年度党风廉政建设

工作会议，层层签订党风廉政建设责任书和廉政承诺书，组织开展二级学院党总支书记抓基层党建工作述职评议工作，对二级学院党风廉政建设责任制落实情况进行督导检查，努力让“两个责任”落地生根。

三是匡正选人用人之风。去年学校对处级领导班子和处级干部进行了换届调整，提拔任用 21 人，78% 处级干部交流任用，12 名具有正高级职称的处级干部主动转岗专职从事教学科研等工作，整个换届调整工作坚持“好干部标准”和正确的选人用人导向，突出党委把关，把政治关，杜绝“带病”提拔和降低标准提拔；突出群众把关，采取先谈话推荐、再会议推荐的方式进行民主推荐；突出纪委把关，严格落实四项监督制度，坚持纪委全程监督。

四是严明党的纪律。全面从严治党，核心在于严明纪律。为此，学校着重抓了两点：一是“立起来”。一年来，出台了《进一步严肃工作纪律的通知》《山东体育学院工作人员处分实施细则和教师校内申诉办法》《山东体育学院规章制度执行监督管理实施办法》和《山东体育学院师德考核办法》等多项规章制度，实现了有纪可依。二是“严起来”。坚持把维护党的纪律特别是政治纪律放在首位，准确把握运用监督执纪“四种形态”，注重抓早抓小，防微杜渐，提醒谈话、廉政谈话、诫勉谈话等 25 人次，给予留党察看处分 1 人，行政降级处分 1 人，党员除名 1 人。

五是加强纪检监察组织和干部队伍建设。按照《关于加强省

属高等学校纪检工作的意见（试行）》要求，结合学校两地办学实际，学校在处级领导班子和处级干部任期届满调整时，对纪检监察机构进行了调整，设立了纪委办公室，在日照校区增设了纪检室和监察室；配齐配强纪检监察干部队伍，专职纪检监察干部由6人增加到8人，在19个党总支中配备了19名兼职纪检监察委员，进一步壮大了纪检监察队伍力量，使纪检监察工作管理全覆盖。

总的看，一年来，在学校党委的正确领导下，学校全面从严治党深入推进，风清气正的政治生态正在形成，广大师生的满意度得到提升。在肯定成绩的同时，我们也要冷静清醒地看到仍然存在的问题。比如，个别党员干部特别是领导干部对党的全面领导理解不够深刻，全面从严治党的政治责任压的不牢不实，管党治党的自觉性、能动性不强，行动上不够积极自觉；“三会一课”制度走过场、流于形式，党内组织生活随意化、平淡化，甚至是娱乐化；个别同志不同程度地存在党的政治意识淡薄，特别是不讲政治纪律和政治规矩的现象；违反工作纪律和生活纪律的问题也时有发生，损害学生切身利益的不正之风和“微腐败”现象仍然存在（在这方面，教职工和学生是有反映的。比如，个别教职工对学生吃拿卡要，在评优评奖工作中，不按标准条件和程序进行推荐把关，不公平、不公正，在学生中造成负面影响）；监督监察工作的广度、深度和力度还需进一步加大，等等。对此，我们必须高度重视，认真加以解决。

习近平总书记反复强调，全面从严治党只是开了个好头，也没有到大功告成的时候，只有进行时，没有完成时。决不能有沾沾自喜、盲目乐观的心态，决不能有差不多了，可以松口气、歇歇脚的想法，决不能有初见成效就见好就收的念头。我们必须居安思危，保持永远在路上的韧劲和执着，一以贯之把“严”字长期坚持下去。

二、扎实做好 2018 年全面从严治党工作

2018 年是贯彻党的十九大精神开局之年，是全国教育系统党建质量年，全面从严治党任务重大。主要抓好六个方面的工作：

（一）坚持把政治建设摆在首位，坚决维护以习近平同志为核心的党中央权威和集中统一领导。习近平总书记强调，党内存在的各种问题从根本上讲，都是与政治建设软弱乏力、政治生活不严肃不健康有关。党的十九大把党的政治建设纳入党的建设总体布局并放在首位，是从战略和全局高度做出的重大决策。全面从严治党，必须以政治建设为统领，高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，牢固树立“四个意识”，坚定“四个自信”，始终在政治立场、政治方向、政治原则、政治道路上同党中央保持高度一致。

一要强化理论武装，坚定理想信念。理想信念动摇是最危险的动摇，理想信念滑坡是最危险的滑坡。没有理想信念或者理想信念不坚定，就会得“软骨病”，就可能放松党性锻炼，就可能最终滑向罪恶的深渊。很多违纪干部在忏悔时，都是把没有重视

理论学习、理想信念动摇作为自己违纪违法犯罪的根本原因。理想信念不会凭空产生，也不会随着职务的提升自然变得坚定，必须用科学的理论武装头脑。习近平新时代中国特色社会主义思想，是当代中国的马克思主义，是最有力的思想武器。全校各级党组织和全体党员干部要按照学懂、弄通、做实的要求深入学习，全面准确把握精神实质。要把习近平新时代中国特色社会主义思想作为即将开展的“不忘初心、牢记使命”主题教育和推动“两学一做”学习教育常态化制度化的重要内容，学深悟透、融会贯通，自觉用以改造主观世界，筑牢对党绝对忠诚的政治品格。

二要学习党章尊崇党章维护党章。党章是党的行动纲领，每一条都是加强政治建设的重要内容。党章意识不强，是当前我们管党治党面临的突出问题。全校各级党组织和全体党员要自觉学习党章、尊崇党章、践行党章、捍卫党章，坚持用党章党规规范自己的言行，坚决按党章要求办事，真正把党章刻在心上，落实到行动中。

三要严守政治纪律和政治规矩。严明政治纪律是党的政治建设的本质内涵，是维护党的团结统一的根本保证。习近平总书记在十九届中央纪委二次全会上的讲话中，又重申了违反政治纪律和政治规矩的“七个有之”。刘家义书记指出，党内所有政治问题，归根到底就是对党是否忠诚。政治纪律是最重要的纪律，学校各级党组织和党员干部、教师必须把严守政治纪律放在首位，坚决维护习近平总书记在党中央、全党的核心地位，坚决维护党

中央权威和集中统一领导，坚决执行党中央大政方针和各项决策部署。党员领导干部不仅自己要严守政治纪律，还要旗帜鲜明地同违反政治纪律和政治规矩的言行作针锋相对的斗争，该出手时就出手，该亮剑时就亮剑。

四要严肃党内政治生活。严肃的党内政治生活，是党的建设中带有根本性、基础性的问题，是我们党实现自我净化、自我完善、自我革新、自我提高的重要途径，关乎党的团结统一、关乎党的生死存亡。党的十八大以来，党内政治生活有所好转，但与新形势下党内政治生活若干准则要求相比还有较大差距。就我校而言，一是部分基层党组织组织生活制度化、规范化、常态化要求没有落实好，工作主动性、创新性差，有“等靠”的思想和现象。二是开展批评与自我批评不够，斗争的武器运用不好。批评者小心谨慎，反复斟酌推敲用语，尽量温婉轻飘、点到为止，生怕遭人记恨、得罪人。比如，各党总支和党支部每年都要召开专题民主生活会和组织生活会，要求每位党员干部要对照党章和党员标准，认真检视自己的工作和行为，查找自己在思想、组织、作风上存在的问题和不足，深刻剖析问题产生的原因，提出今后的努力方向和整改措施。但通过督导检查情况来看，部分总支和支部没有认真按要求组织召开民主生活会和组织生活会，生活会不认真不严肃，没有触及思想深层次问题，也没有查找问题的根源，问题浮在表面，轻描淡写，远没有达到“红脸出汗”的目的。一个党组织，如果党内政治生活不严肃、不认真，就不可能有凝

聚力和战斗力，也不会有集中统一领导。因此，要加强党内政治生活各项制度执行情况的监督检查，严肃查处违反准则的行为，切实增强政治性、时代性、原则性、战斗性，推动党内政治生态根本好转。

（二）狠抓作风建设，强化宗旨意识，保持党同人民群众的血肉联系。党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央，从制定和执行中央八项规定破题，深入推进作风建设，坚决纠正“四风”，推动了党风、政风的根本好转。习近平总书记在党的十九大报告中要求坚定不移全面从严治党，持之以恒正风肃纪，巩固拓展落实中央八项规定精神成果。要按照总书记“纠正‘四风’不能止步”和中央八项规定不只是管五年、而是要长期坚持的要求，打好作风建设持久战。从我校贯彻落实中央八项规定精神、纠正“四风”的情况来看，大部分党员干部能够认真执行，但是有个别干部思想认识上还需要进一步提高。比如，有的干部以各种名义、各种借口违规使用办公用房，在办公室放上桌子当摆设，有的给自己办公室挂上资料室、咨询室等牌子，规避办公用房超标问题。会后，由纪委办公室、监察处牵头，立即组织有关部门对办公用房进行一次全面执纪检查，如有不符合规定的，严肃追责问责，绝不姑息。

“四风”问题同我们党的性质宗旨和优良作风格格不入，我们要继续在常和长、严和实、深和细上下功夫，不断巩固深化作风建设成果，抓出习惯，化风成俗。**要严查形式主义和官僚主义。**

我作为学校党委书记负总责，层层压实责任，学校各部门、各单位主要负责人要把自己摆进去，认真梳理本部门本单位形式主义和官僚主义突出表现，抓住主要矛盾，坚决加以整改。**要继续紧盯享乐奢靡问题。**密切关注新的变通变异，找出可能发生反弹的风险点，严防回潮复燃。**要弘扬求真务实、真抓实干的作风。**全校各级党员干部尤其是党员领导干部，一定要树立正确的政绩观，把主要精力放在踏踏实实干事业上，多干打基础、利长远的实事，切不可图虚名、务虚功，对不作为、慢作为的要严肃问责，对乱作为、不担当的要严厉问责。**要坚决反对特权思想和特权现象。**各级领导干部特别是主要领导干部要从自身做起，坚持在制度面前一律平等，带头遵规守纪，坚决不搞特殊化，坚决不搞特权。

（三）加强纪律教育，用好“四种形态”，强化对党员干部的纪律约束。纪律建设是全面从严治党的治本之策，只有把纪律挺在前面，用严明的纪律管住管好全体党员，全面从严治党才能真正落到实处。

一要切实增强纪律教育针对性和时效性。“不教而诛，则刑繁而邪不胜”，在纪律教育这方面，近年来往往是按照上级的部署开展纪律教育，学在平常、融入日常做的不够；教育的针对性不强，面向全体干部开展的教育多，根据岗位特点或者特定人员开展的教育少，千人一方，难以入脑入心；党员领导干部积极主动地对下属开展日常的纪律教育少，还有一些党员干部纪律规矩意识不强。我们要积极探索纪律教育经常化、制度化的有效途径，

把党章党规党纪作为党委理论学习中心组、教职工政治学习必修课；发挥先进典型引领示范和反面典型警示教育作用，用身边人身边事开展警示教育，用反面典型当头棒喝。凡是本部门、本单位发生违纪违法案件的，都要在民主生活会上深刻对照检查，用身边的事警示教育身边的人，做到知敬畏、存戒惧、守底线。

二要切实运用好监督执纪“四种形态”。严管才是厚爱。运用“四种形态”，不是纪委一家的事。但是有的党组织仍然觉得监督执纪就是纪委的责任，把一些该由党组织咬耳扯袖、红脸出汗的问题推给纪委。这些问题导致“四种形态”在全面从严治党实践中还没有发挥出应有作用。学校党委、纪委和各部门（单位）都要强化责任担当，敢于善于运用“四种形态”，特别是在第一种形态上多下功夫，使批评教育成为常态，关口前移、防患未然，使铁的纪律转化为党员干部的日常习惯和自觉遵循。下一步，根据学校党委的工作安排，纪委协助党委落实领导干部廉政谈话制度，要求党委主要负责人与领导班子成员进行谈话，领导班子成员与分管部门的正职谈话，部门的正职与副职谈话，部门班子成员与一般党员干部谈话，形成一级抓一级，层层传导责任、传导压力的长效机制，始终把责任扛在肩上、抓在手上、落在工作上。

（四）深化党内监督，强化群众监督，规范权力运行。信任不能代替监督。党内监督失灵，其他监督必然失效，结果就是权力失控。全面从严治党，必须强化党的自我监督，以党内监督带动和促进其他监督，健全完善科学的权力监督制约体制机制。

一要主动接受监督，让权力在阳光下运行。监督是权力正确运行的根本保证，权力不论大小，只要不受约束，都可能被滥用。不少违纪违法的党员干部忏悔中都有一条共同的教训，就是把组织和他人的监督提醒当作耳旁风。全校各级党员领导干部要深刻认识到，只有主动接受监督，才能更清醒、更理智、更谨慎。各级党组织和党员干部要认真贯彻落实党内政治生活准则、党内监督条例、党务公开条例等党内法规制度，要主动接受监督。下一步，我们还将按照省纪委的安排部署，组织开展基层党组织书记向纪委全委会述责述廉工作，各级党员领导干部尤其是各部门、各单位主要负责同志要习惯于在受监督和约束的环境中工作生活，在监督下行使权力。

二要加强对学校所有行使公权力人员的监督。目前，国家监察体制改革正在稳步推进，这是事关全局的重大政治体制改革，是重大制度创新，根本目的是加强党对反腐败工作的集中统一领导，通过执纪执法有效贯通、无缝对接，建立执纪执法一体化体制机制，推动和保障全面从严治党向纵深发展。我校将认真落实上级关于高等教育领域监察体制改革的部署要求，进一步加强对所有行使公权力人员的监督。国家监察法明确规定，公办的教育、科研、文化、医疗卫生、体育等单位中从事管理的人员均列为行使公权力的公职人员，属于监察机关的监察对象。这就是说，所有教职员工都在纪委和监委的监督下，总之是，监督全覆盖。

（五）抓好班子和干部队伍建设，确保政治过硬、本领过硬、

作风过硬、纪律过硬。打铁必须自身硬，正人先正己。以完成新一届处级领导班子换届调整为契机，着力加强领导班子的政治建设、作风建设、能力素质建设和协同工作机制建设，持续增强领导班子的凝聚力、战斗力、号召力，切实提高科学决策、民主决策、依法决策的能力和水平。坚持以事业选人，坚持战斗力标准，认真做好科级干部调整工作，尤其要加强对中层后备干部的选拔培养，把能干、肯干、会干、实干的人选配到重要岗位。科级干部的调整配备要按照《党政领导干部选拔任用工作条例》和处级干部调整的做法，严格标准条件、严格程序、严格纪律，树立正确的用人导向，把忠诚、干净、担当的干部选配到重要岗位，担负重要工作，得到锻炼成长，并作为中层后备干部重点培养。

（六）坚持标本兼治，一刻不停歇地深入推进反腐败斗争。

习近平总书记指出，十八大以来我们以霹雳手段惩治腐败，十九大后要一刻不停歇地深入推进反腐败斗争。这充分表明了党中央将反腐败斗争进行到底的鲜明态度和坚强决心。我们要始终保持惩治腐败的高压态势，紧盯重点领域、关键环节、重要岗位，严肃查处违纪违规行为，形成强大震慑。

一要坚决惩治师生身边的腐败问题。发生在师生身边的腐败问题，直接侵害师生员工的利益，损害党的形象。我们要紧盯招生考试、基建维修、招标采购、职称评审、评奖评优、贫困补助发放等关系师生切身利益的工作领域和环节，严肃查处党员干部

优亲厚友、吃拿卡要等问题，以反腐的实际成效赢得师生员工的信任和支持。

二要扎紧扎牢制度笼子。近年来，我省高校一些腐败问题的发生，一个很重要的原因就是制度笼子扎得不紧，有的把制度当成软约束。2016年，我们学校进行了一次规章制度“废改立”，去年又进行了一次清理，建立完善了一些制度，制度的可操作性有了较大提高。下一步，学校各级党组织要认真组织开展廉政风险防控工作，针对潜在的风险点建章立制，堵塞漏洞；要进一步加强制度执行情况的监督检查，发挥制度刚性作用，进一步扎紧制度笼子，从制度机制上杜绝腐败问题的发生。

三、正确把握全面从严治党的基本经验

全面从严治党是习近平新时代中国特色社会主义思想党建理论的鲜明主题。习总书记科学总结和深刻把握党的十八大以来全面从严治党的伟大实践和理论探索，概括出“六个统一”的基本经验：**一是坚持思想建党和制度建党相统一。**既做到思想上严要求，又做到制度上硬约束；**二是坚持使命引领和问题导向相统一。**把为民众谋福利的使命和解决群众满意不满意的具体问题结合起来，“人民对美好生活的向往就是我党的奋斗目标”；**三是坚持抓“关键少数”和管好“绝大多数”相统一。**重点是抓好党的高级干部和各级执政骨干，同时加强对广大党员干部教育和从严管理；**四是坚持行使权力和担当责任相统一。**既规范用权，抵制乱作为，又加强问责，严肃追究不作为、不担当和以权谋私；**五**

是坚持严格管理和关心信任相统一。既做到严格监督管理，又体现组织关心关爱，激发了干劲还不出事；**六是坚持党内监督和群众监督相统一。**深化国家监察体制改革，做到党内监督的同时，充分发挥群众监督、舆论监督的作用。

习总书记概括提出的“六个统一”，科学运用马克思主义的立场、观点和方法，立足中国特色社会主义实践创新与马克思主义理论创新的高度统一，突出了“核心是加强党的领导、基础在全面、关键在严、要害在治”的基本要求，体现了“思想从严、管党从严、执纪从严、治吏从严、作风从严、反腐从严”的重要任务，诠释了全面从严治党的重要遵循和工作思路，是对新时代共产党执政规律的深刻认识和科学把握，是马克思主义党建理论的创新发展。学好、用好这些弥足珍贵的经验至关重要，理论上的清醒才能让我们真正做到信仰上的坚定。

四、牢牢把握全面从严治党工作基本要求

学校全面从严治党的总体要求和主要任务已经明确，接下来就是狠抓落实，发挥钉钉子精神，确保政策执行到位、部署落实到位。

一要提高政治站位。政治问题任何时候都是根本性的大问题。旗帜鲜明讲政治是马克思主义政党的根本要求，我们要坚定执行党的政治路线，严格遵守政治纪律和政治规矩，在政治立场、政治方向、政治原则、政治道路上同党中央保持高度一致。党员领导干部不论任什么职务，必须牢记党内职务是第一职务、党员身

份是第一身份，要主动对标，经常看一看、想一想、对一对，政治站位够不够高、够不够准、够不够稳。

二要强化责任担当。有多大担当才能干多大事业，尽多大责任才会有多大成就。权力和责任密不可分，不能只想当官不想干事，只想揽权不想担责，只想出彩不想出力。各部门、各单位主要负责人要树牢“抓好党建是最大政绩”理念，当好“第一责任人”，做到守土有责、守土负责、守土尽责，切实把管党治党责任扛在肩上、落到实处。

三要注重问题导向。要针对不同问题的症结，采取不同策略，抓要害，打“七寸”。对一些苗头性、倾向性问题，属于“皮肉伤”，**要突出一个“快”字**，一发现就要“拉警报”，一碰到红线马上“踩刹车”，抓早抓小，防微杜渐，防止小错酿成大错。有的是制度笼子扎的不密不牢，“牛栏关猫”，形同虚设，属于“筋骨伤”，**要突出一个“深”字**，必须刨到根上去，理想信念上缺钙的补钙，制度机制上该健全的健全，该补得漏洞赶紧补上。还有一类问题，如违反政治纪律和政治规矩、侵犯群众切身利益等，属于“内伤”、“硬伤”，这种伤是伤不起的，**要突出一个“重”字**，以“眼里揉不得沙子”的认真态度追究责任，重点治之，以儆效尤。

四要抓好调查研究。党员干部特别是领导干部，要练好调查研究这项基本功。当前，一些干部不愿、不会、不善调研的问题比较突出。比如，在个别政策制定上，有时意见征求流于形式。

一方面是职能部门征求意见不深入、不广泛，另一方面是个别单位和教职工参与意见征求不积极、不主动。这就出现文件在意见征求的时候大家都没意见，等文件真正实施了，这样那样的问题也跟着出来了，导致政策出台后执行效果大打折扣。新的一年，按照“大学习、大调研、大改进”工作要求，学校领导班子带头，结合学校发展过程中的重大问题和重点项目，深入基层、深入师生，迈开步子、扑下身子，拿出有底气、接地气、有实效的政策措施，切实解决好制约学校发展的实际问题。

同志们，建设好山东体育学院必须要有风清气正的良好政治生态做保证。希望各级党组织更加自觉地担负起全面从严治党主体责任，把党风廉政建设融入立德树人根本任务和教育改革之中，纪检监察部门要切实履行好监督责任，强化监督执纪问责，坚定不移把学校全面从严治党引向深入，不断取得党风廉政建设和反腐败工作新成效，为加快建成国际知名、国内著名、特色鲜明的应用型专业体育院校作出更大贡献。

谢谢大家！

山东体育学院院长办公室

2018年4月25日印发

校对：郝起

印发：校领导，各党总支、各部门，存档